

REFERAT Økonomi- og erhvervsudvalget d. 08-01-2026

Mødedato Torsdag d. 08. januar 2026 kl. 13:00

Mødested Ærø Rådhus

Mødedeltagere Peter Hansted, Iza Alfredsen, Inger-Marie Albertsen, Knud
Borck, Klaus Fynsk Norup (Fravær)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Status - Erhvervsområdet.....	4
Handleplan for erhverv.....	5
Ærøfærgerne - Budgetopfølgning med bemærkninger pr. 30. november 2025.....	9
Færgeområdet - Input fra møder med vognmænd og pendlere.....	10
Likviditet pr. ultimo november 2025.....	11
Løbende budgetopfølgning pr. ultimo november 2025.....	12
Vi mødes på en Ø - fælles markedsføring og udvikling.....	13
Ejerstrategi for Ærø Forsyning 2025.....	15
Modtagestation Syddanmark I/S årsrapport 2024, budget 2026 og gebyrer 2026.....	17
Etablering af fælles lokation for hjemmeplejen og sygeplejen på Ærø Sygehus.....	19
Orientering om arbejdet med Sundhedsreformen.....	23
Fremtidig drift af Arrebohallen.....	26
Kulturladen: Ansøgning om forlængelse af afdragsfrihed på lån fra Ærø Kommune.....	29
Godkendelse af referat.....	31

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

S2025-4550

Sagsfremstilling:

Her skal dagsorden godkendes.

Aktuel beslutning på Økonomi- og erhvervsudvalget 08-01-2026

Klaus Fynsk Norup havde meldt afbud og deltog ikke under mødet.

Dagsorden blev godkendt.

Punkt 2: Status - Erhvervsområdet

S2025-4733

Indledning:

Orientering omkring status vedrørende erhvervsområdet.

Sagsfremstilling:

Turist- og erhvervsdirektør Chris Hammeken giver en status på erhvervsområdet for Ærø Kommune.

Økonomi:

Ej relevant.

Sagen afgøres af:

Økonomi- og erhvervsudvalget

Indstilling:

Sekretariatet indstiller, at status tages til orientering.

Aktuel beslutning på Økonomi- og erhvervsudvalget 08-01-2026

Taget til orientering.

Det blev aftalt, at der laves en kort skriftlig status fra Erhvervsområdet vedrørende erhverv og turisme til de fremadrettede møder i Økonomi- og erhvervsudvalget.

Evt. fortrolige oplysninger vil blive behandlet som lukket punkt.

Punkt 3: Handleplan for erhverv

S2021-9901

Indledning:

Orientering om erhvervsindsatser i 2025 og forslag til handleplan for erhverv i 2026.

Sagsfremstilling:

Status på erhvervsindsatser i 2025

Økonomi- og erhvervsudvalget vedtog den 3. december 2024 en handleplan for erhverv for 2025. Nedenfor gives en status på indsatserne.

Erhvervsudvikling og vejledning

Der udføres løbende lokal erhvervsudvikling og vejledning af virksomheder og foreninger. Herunder vejledning af potentielle tilflyttere, der fx vil iværksætte en virksomhed eller allerede har en virksomhed. Dette arbejde omfatter alt lige fra byggesager, jobcenter til forretningsudvikling, hvor sidstnævnte varetages af Ærø Turist & Erhverv i samarbejde med Erhvervshus Fyn og på vegne af Ærø Kommune.

Der har været afholdt over 50 møder og dialoger med virksomheder, foreninger, geoparkpartnere om erhvervsudvikling og vejledning.

Der har herudover bl.a. været afholdt møder med vognmænd, pendlere, håndværkere samt handels- og erhvervsforeninger.

Der er etableret et netværk på cirka 15 medlemmer for udvikling af mere møde- og erhvervsturisme på Ærø og et netværk er under opbygning for den kommende generation af enten topledere i ærøske virksomheder eller kommende ejere af ærøske virksomheder.

Fundraising og finansiering

Der er ydet vejledning og hjælp til virksomheder, iværksættere og foreninger om finansieringsmuligheder og herunder finansiering gennem statslige midler eller fondsmidler. I nogen tilfælde har kommunen eller Ærø Turist & Erhverv enten selv søgt finansiering eller været medansøger på Ærøs vegne.

Flere danske fonde har en større formue og samtidig har Ærø mange gode initiativer, som er kvalificeret til fondsmidler. Indsatsen med at skaffe finansiering til Ærø er derfor voksende. Arbejdet sker i flere tilfælde i samarbejde med bl.a. Syddanmarks EU-kontor, Erhvervshus Fyn, ø-kommunerne, fynske kommuner og de tre andre sydfynske kommuner i regi af UNESCO Geopark Det Sydfynske Øhav.

Erhverv, bosætning, rekruttering af arbejdskraft og boliger

Erhverv, bosætning, rekruttering af arbejdskraft og boliger hænger sammen. Der er bl.a. derfor udarbejdet en boliganalyse, som afdækker Ærøs fremtidige behov for boliger. Der er ligeledes udarbejdet et udbud for i samarbejde med Ærø Kommune at øge bosætningsindsatsen over de næste tre år, 2026-2028.

Der er udfærdiget en ny kommuneplan for Ærø Kommune, som bl.a. udpeger mulige bolig- og erhvervsområder på øen.

Bryllupsturisme

Kommunens Vielsesområde blev foråret 2025 midlertidigt opnormeret med 20 timer ugentligt i 6 måneder for at

imødekomme den øgede efterspørgsel på vielser i Ærø Kommune og for at understøtte den fortsatte udvikling af Ærø som helårssamfund. Antal årlige vielser er øget med cirka 700 til i alt cirka 3000 årlige vielser. Det er derfor december 2025 besluttet at forlænge opnormeringen for 2026 og derefter se, om ordningen skal gøres permanent. Bryllupsturisme gavner en række erhverv på lige fra spisesteder, overnatningssteder, detailhandel, oplevelsesaktører mv. til bryllupsbureauer.

Udvikling af Campus Ærø

Tilbud om uddannelse og kompetenceudvikling på Ærø gavner både erhvervslivet og bosætningen. Ansatte hos virksomheder, kommunen og ærøboer har mulighed for at uddanne sig gennem Campus Ærø. Etableringen af Campus Ærø er kommet godt fra start og har fået mange brugere fra bl.a. Ærøs ungdomsråd, HF-søfart, navigationsskolen, sundhedsområdet på Ærø, ærøboer med flere. Eksempelvis er Danmarks første DigiTech Sosuassistent (en sosuassistent med teknologisk forståelse) her i 2025 uddannet fra Ærø på Campus Ærø.

Det videre arbejde med Geopark Det Sydfynske Øhav

UNESCO Geoparken Det Sydfynske Øhav udvikles løbende. Der er bl.a. kommet flere geoparkpartnere til, geoparken understøtter at vi får flere finansieringer til Sydfyn og der er udarbejdet en strategisk fysisk udviklingsplan for Geoparken Det Sydfynske Øhav, som danner grundlag for den fortsatte udvikling.

På 10 år er antallet af overnattende fra Sydeuropa i Danmark næsten fordoblet. Den samme tendens er set i Nordtyskland og der er derfor brug for at sikre, at turismeudviklingen ikke får negative konsekvenser for naturen og/eller lokalsamfundene. De fire sydfynske kommuner, Geopark-sekretariatet og aktører fra Schleswig-Holstein har fået en EU-bevilling på cirka kr. 10 mio. og skal over de næste tre år vise vejen for en ny tilgang i turismeudvikling, som også kan inspirere andre i Danmark, Tyskland og EU. Projektet hedder NuNa (Nurturing Nature) og startede den 1. august 2025. NuNa-projektets formål er at skabe regenerativ turisme, der ikke bare er bæredygtig, men som også giver mere tilbage til natur, kultur og lokalsamfund, end turismen tager.

Søby havns udvidelse

Planarbejdet for udbygningen af Søby Havn er færdiggjort og udbygningen af havnen er nu i udbud.

Havneudvikling Ærøskøbing

Der er udarbejdet en plan for den fremtidige anvendelse af bygningsmassen på Ærøskøbing Havn 4 - 4D efter at Udviklingsfonden har afviklet sine aktiviteter på Det gamle Værft til årsskiftet 2025/2026. Kommunalbestyrelsen tager den 17. december 2025 stilling til planen.

By- og havneudvikling i Marstal / Byfornyelsesprogrammet "Et levende Marstal"

Der er udarbejdet et byfornyelsesprogram sammen med en følgegruppe bestående af Marstal Lokalråd, Marstal Handelsforening, Bevaringsforeningen Snorren, Torvegruppen og Ærø Turist & Erhverv. Programmet har som vision, at Marstal skal udvikles til en mere levende og bæredygtig by, hvor by og havn er bedre forbundet og skaber mere indbyrdes synergi. Byen skal udvikles til at blive mere levende og et sted hvor handel, kultur, fritid, historie og søfart mødes i et fælles byrum, der er åbent, grønt og aktivt hele året. Kommunens og følgegruppens arbejdes forventes sendt i 8 ugers høring fra december 2025.

Færgedata og mere præcise turismetal og prognoser

Det er kun større overnatningssteder, som er pligtige til at indrapportere antal overnatninger til Danmarks Statistik og dem er der få af på øerne/Ærø. Det betyder bl.a., at der ikke kan fremskaffes tilstrækkelige og mere præcise tal for turismen på øerne. Det betyder bl.a. at øernes udvikling og fremrettet planlægning besværliggøres. Læsø og Ærø har derfor fået en EU-bevilling til et 1-årigt prototype-projekt, der bl.a. skal udarbejde en datamodel, hvorfra en række prototype-løsninger skal foretage udtræk af turismetal bagudrettet og prognoser for øernes turisme fremadrettet. Arbejdet udføres i samarbejde

med Team Booking, der leverer bookingsystemer til 18 danske færageselskaber og herunder til Ærøfærgerne, ÆrøXpressen og Læsøfærgeren.

Turismetiltag

Der er i 2025 fortsat udført markedsføring af Ærø som feriedestination. Ærø Turist- og Erhvervsforenings kampagner er set mere end 12 mio. gange på de sociale medier svarende til en fremgang på over 30% i forhold til 2024.

Der er ligeledes i 2025 fortsat blevet arbejdet med at øge markedsføringen af aktiviteter, der foregår udenfor højsommersæsonen. Herunder markedsføring af golf, cyklisme, vandring, outdoor, kystoplevelser og kultur mv. Der har herunder, hvad angår udenlandske gæster, været arbejdet med at tiltrække specielt gæster fra Nordtyskland/Tyskland og ligeledes udenlandske influencere/medier.

Den fortsatte udvikling af Ærø som helårssamfund er bl.a. sket gennem ø-kommune-turisme-samarbejdet, øget bryllupsturisme og opstarten af det nye projekt for udvikling af mere møde- og erhvervsturisme på øen.

Der samarbejdes særligt med ø-kommunerne samt de øvrige fynske kommuner og Destination Fyn baseret på Udviklingsplan for Fyn og øerne, der bl.a. i første omgang definerer fem turisme-fyrtårne for Fyn og øerne, hvoraf det ene er UNESCO Geopark Det Sydfynske Øhav.

Forslag til erhvervsindsatser i 2026

Teknik- og miljødirektør Peter M. Nielsen, Velfærdsdirektør Jill Raarup Hellesten, Job- og voksencenterchef Morten K. Beck, Sekretariatsleder Anne Bille, Turist- og erhvervsdirektør Chris Hammeken og kommunaldirektør Allan Krogh Filtenborg har drøftet indsatser for 2026, og anbefaler nedenstående handlinger, som ligeledes indarbejdes som indsatser for det politiske mål om styrkelse af erhverv og turisme.

1. Nuværende erhvervstiltag fortsættes. Nuværende indsatser indenfor handleplan for erhverv og resultatkontrakten med Ærø turist- og erhvervsforening gennemføres, som omfatter tiltag indenfor:
 - o Erhvervsudvikling og rådgivning
 - o Markedsføring af Ærø som feriedestination samt Ærø som mødedestination for specielt erhvervslivet
 - o Projektledelse og -udvikling, herunder fundraising
 - o Turistinformation og gæsteservice
 - o PR og lobbyarbejde
2. Netværk og workshops lokalt på Ærø styrkes og herunder særligt arbejdet for understøttelse af virksomheder med generationsskifte.
3. Kommunikation/markedsføring af Ærø som uddannelses-ø styrkes.
4. Der arbejdes videre med projekterne "færgedata", "NuNa - regenerativ turisme", "Et levende Marstal", "fremtidens udvikling og anvendelse af Det gamle Værft"
5. Der arbejdes videre med udvikling af Campus Ærø og Geopark Det Sydfynske Øhav.
6. Der arbejdes med det politiske mål om flere boliger til Ærø og bl.a. baseret på boliganalysen fra december 2025.
7. Der arbejdes videre med udvidelsen af Søby Havn.

Historik:

Den politiske behandling af handleplan for 2025 er vedlagt som bilag.

Økonomi:

Ikke relevant.

Sagen afgøres af:

Økonomi- og erhvervsudvalget.

Indstilling:

Kommunaldirektøren indstiller, at status for erhvervsindsatser i 2025 tages til orientering, og at erhvervsindsatser for 2026 bliver godkendt.

Aktuel beslutning på Økonomi- og erhvervsudvalget 08-01-2026

Kommunaldirektørens indstilling blev godkendt.

Bilag

ØEU 3/12-24 Sagsfremstilling - Handleplan erhverv - Status på erhvervsindsatser 2024

Punkt 4: Ærøfærgerne - Budgetopfølgning med bemærkninger pr. 30. november 2025

S2016-997

Indledning:

Orientering om månedlig budgetopfølgning for færgeområdet.

Sagsfremstilling:

Til orientering foreligger budgetopfølgning pr. 30. november 2025 samt bemærkninger til budgetopfølgningerne.

Økonomi:

Ikke relevant

Sagen afgøres af:

Økonomi- og erhvervsudvalget.

Indstilling:

Transportdirektøren indstiller, at budgetopfølgningerne tages til orientering.

Aktuel beslutning på Økonomi- og erhvervsudvalget 08-01-2026

Taget til orientering.

Bilag

Budgetopfølgning november 2025

Bemærkninger til budgetopfølgning pr. 30.11.2025

Punkt 5: Færgområdet - Input fra møder med vognmænd og pendlere

S2019-5496

Indledning:

Drøftelse af input fra møder mellem vognmænd, pendlere og Ærø Kommune / Ærøfærgerne.

Sagsfremstilling:

Torsdag den 4. december 2025, blev der afholdt dialogmøder mellem henholdsvis vognmænd og pendlere og økonomi- og erhvervsudvalget, transportdirektør Jon Hilmar Eliassen, teknik- og miljødirektør Peter Nielsen, kommunaldirektør Allan Krogh Filtenborg og turist- og erhvervsdirektør Chris Hammeken

Der henvises til vedhæftede referater fra møderne.

Økonomi:

Ikke relevant

Sagen afgøres af:

Økonomi- og erhvervsudvalget

Indstilling:

Borgmesteren indstiller:

- at det drøftes om de forskellige input på møderne giver anledning til at iværksætte initiativer og i givet fald hvilke.

Aktuel beslutning på Økonomi- og erhvervsudvalget 08-01-2026

Referaterne blev taget til orientering.

Bilag

Referat - Dialogmøde mellem vognmænd og Ærø Kommune / Ærøfærgerne 2025

Referat - Dialogmøde mellem pendlere og Ærø Kommune/Ærøfærgerne 2025

Punkt 6: Likviditet pr. ultimo november 2025

S2024-4652

Indledning:

Til ethvert Økonomi- og Erhvervsudvalgsmøde samt Kommunalbestyrelsesmøder, udarbejder Løn- og Økonomi en økonomisk statusopgørelse.

Sagsfremstilling:

Til orientering for Økonomi- og erhvervsudvalget fremsender Løn og Økonomi opgørelser over:

- Styringscockpit indeholdelse oplysninger omkring bruger skat, servicedrift mm. pr. ultimo november 2025.
- Forventet kassebeholdning ultimo 2025.

Styringscockpittet er opdateret i forhold til budget 2026.

Økonomi:

Ikke aktuelt.

Sagen afgøres af:

Kommunalbestyrelsen.

Indstilling:

Løn- og økonomi indstiller, at det foreliggende materiale tages til orientering.

Aktuel beslutning på Økonomi- og erhvervsudvalget 08-01-2026

Taget til orientering.

Jørn Mattrup Lundsgaard inviteres med til næste møde for at gennemgå styringscockpit.

Bilag

Styringscockpit pr ultimo november 2025

Forventet kassebeholdning 2025 til ØEU januar 2026

Punkt 7: Løbende budgetopfølgning pr. ultimo november 2025

S2024-4652

Indledning:

Løn- og økonomi indstiller, at det foreliggende materiale tages til orientering.

Sagsfremstilling:

Økonomi- og Erhvervsudvalget besluttede på sit møde den 6. maj 2021, at der månedligt skal fremlægges en løbende budgetopfølgning for rammer under Ærø Kommune. Såfremt der er en afvigelse i forhold til budget i den pågældende måned, og i forhold til forbrug samme måned sidste år, på 8% eller mere end 8%, vil området være markeret med rødt.

Økonomi:

Ikke aktuelt.

Økonomisk påtegning:

Ikke relevant.

Sagen afgøres af:

Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Indstilling:

Løn- og økonomi indstiller, at det foreliggende materiale tages til orientering.

Aktuel beslutning på Økonomi- og erhvervsudvalget 08-01-2026

Taget til orientering.

Bilag

Løbende budgetopfølgning ultimo november tabel 1

Løbende budgetopfølgning ultimo november tabel 2

Punkt 8: Vi mødes på en Ø - fælles markedsføring og udvikling

S2025-4803

Indledning:

Stillingtagen til ansøgning fra Ærø Turist & Erhverv om medfinansiering fra Ærø Kommune til projektet "Vi mødes på en ø", der er et samarbejde mellem Samsø, Læsø, Langeland og Ærø.

Projektet skal markedsføre og udvikle møde- og erhvervsturismen som en ny helårsdriver på de fire øer.

Sagsfremstilling:

Den 9. september 2023 besluttede ØEU at medfinansiere med 25% af det samlede budget til udvikling af erhvervsturisme på Ærø. Ærø Turist & Erhverv finansierede selv med 25% og de sidste 50% blev finansieret af LAG-midler. Ærø Kommune og Ærø Turist & Erhverv har hver finansieret med kr. 30.000 og LAG kr. 60.000 pr. år i henholdsvis 2024 og 2025. Dette arbejde har bl.a. skabt øget bevidsthed om Ærøs muligheder for øget erhvervsturisme, der er dannet et erhvervsturisme-netværk og flere aktører arbejder nu også med erhvervsturisme og har ligeledes tiltrukket erhvervsbesøg til øen til gavn for fortsat udvikling af Ærø som helårssamfund. Men det tager mere end to år med de trods alt begrænsede ressourcer (cirka 10 timer pr. uge) at indfri det fulde potentiale, som arbejdet har bekræftet er tilstede.

Samtidig er både Samsø, Læsø og Langeland nu interesseret i at indgå i et ø-kommune samarbejde med Ærø om en fremadrettet fælles indsats for markedsføring og professionalisering af erhvervsturisme på øerne. Dette sker naturligvis fortsat i samarbejde med vores respektive destinationsselskaber, Destination Fyn og Destination Nord.

Projektet skal udvikle og markedsføre møde- og erhvervsturismen som en ny helårsdriver på de fire øer. Med udgangspunkt i de positive erfaringer fra LAG-projektet på Ærø (2024-2025) forankres et koordinerende arbejde hos de fire ø-kommuners turisme- og erhvervsenheder (kommune eller forening) og der udpeges/ansættes på hver ø en lokal Ø-mødekonsulent, der sammen skal forestå at markedsføre mulighederne for at afholde ø-møder, opkvalificere og professionalisere øernes aktører til varetagelse af erhvervsturisme, skabe netværk og relationer mellem virksomhederne, udvikle nye mødeprodukter og styrke øernes fælles profil som unikke steder for erhvervslivets møder, konferencer, events mv.

Samsø, Læsø, Langeland og Ærø er alle fire kommuner i den samme LAG-pulje og der arbejdes derfor aktuelt på at søge medfinansiering gennem en fælles LAG-ansøgning. Det samlede budget er på kr. 1 mio. pr. år for alle fire kommuner og for to år, 2026 og 2027, svarende til i alt kr. 2 mio.

Hvis LAG bevilliger 50%, så skal der i hver af de fire kommuner findes i alt kr. 250.000 og hermed kr. 125.000 i henholdsvis 2026 og 2027. Langeland og Læsø mener aktuelt at de har pengene og Samsø mener også at kunne få finansiering.

En mulig finansiering på Ærø kunne være, at Ærø Kommune og Ærø Turist & Erhverv finansierer med hver 25%, således at investeringen/udgiften for Ærø Kommune bliver kr. 62.500 i henholdsvis 2026 og 2027.

Der er deadline for fremsendelse af LAG-ansøgningen den 30. januar kl. 12.

Ærø Kommunes eventuelle tilsagn om medfinansiering skal i givet fald betinges af, at projektet gennemføres og at den øvrige finansiering falder på plads primo 2026.

Det nuværende udkast til LAG-ansøgningen er vedlagt.

Tværgående politikker:

Ærø Kommunes Udviklingsstrategi, indsatsområde Erhverv, turisme og bosætning

Økonomi:

De samlede udgifter til projektet/arbejdet for alle fire øer er kr. 2 mio. fordelt over to år, 2026 og 2027. For Ærø der det samlede budget kr. 0.5 mio. for to år.

LAG ansøges om 50% medfinansiering, Ærø Kommune om 25% finansiering og Ærø Turist & Erhverv bidrager med 25% i egenfinansiering.

Udgiften for Ærø Kommune vil i givet fald blive kr. 62.500 i 2026 og kr. 62.500 i 2027.

Økonomisk påtegning:

Løn og økonomi oplyser, at der ikke er afsat budget til medfinansiering fra Ærø Kommune til projektet "Vi mødes på en Ø - fælles markedsføring og udvikling".

Medfinansiering kan evt. foregå via Erhvervsfremmepuljen.

På Erhvervsfremmepuljen resterer der i 2026 et budget på 174 t.kr. som ikke er udmøntet.

På Erhvervsfremmepuljen resterer der i 2027 et budget på 313 t.kr. som ikke er udmøntet.

Alternativt vil medfinansieringen skulle dækkes via en tillægsbevilling fra kassebeholdningen.

Sagen afgøres af:

Såfremt sagen afvises eller finansieres via Erhvervsfremmepuljen, afgøres sagen af Økonomi- og erhvervsudvalget.

Såfremt der ønskes finansiering via en tillægsbevilling fra kassebeholdning, afgøres sagen af Kommunalbestyrelsen.

Indstilling:

Borgmesteren indstiller, at Økonomi- og erhvervsudvalget tager stilling til anmodningen om medfinansiering af udviklingsprojektet.

Aktuel beslutning på Økonomi- og erhvervsudvalget 08-01-2026

Den kommunale medfinansiering på 62.500 kr. i 2026 og 62.500 kr. i 2027 blev godkendt med finansiering fra erhvervsfremmepuljen.

Bilag

Bilag Udkast LAG-ansøgning 2026-2027 - Vi mødes på en Ø

Punkt 9: Ejerstrategi for Ærø Forsyning 2025

S2025-4628

Indledning:

Ærø Forsyning A/S har fremsendt revideret ejerstrategi til godkendelse.

Sagsfremstilling:

Ærø Forsyning A/S har den 30. september fremsendt udkast til Ejerstrategi for Ærø Forsyning A/S, til Kommunalbestyrelsens godkendelse.

Udkast til ejerstrategi er udarbejdet i et samarbejde mellem Ærø Forsynings adm. direktør og Ærø Kommunes Teknik- og miljødirektør. Udkastet er godkendt af bestyrelsen for Ærø Forsyning A/S den 23. september 2025.

Ejerstrategien er revideret med udgangspunkt i ejerstrategien fra 2022, idet der har været fokus på:

- Tydelige mål og forventninger fra Ærø Kommune
- Målene i Ærø Kommunes klimaplan
- Udfordringerne med klimatilpasninger
- En styrket dialog med brugere og offentligheden
- Styrket fokus på beredskab gennem risiko- og krisestyring
- et nyt layout

Formålet med ejerstrategien er at bidrage til:

- at Ærø Forsyning A/S drives i tråd med de værdier og målsætninger, der er centrale for Ærø Kommune
- at skabe en klar ramme for selskabets udvikling og drift med fokus på bæredygtighed, forsyningsikkerhed og en ansvarlig økonomi.
- at fungere som en rettesnor for samarbejdet og dialogen mellem ejere, ledelse og interessenter
- at sikre, at Ærø Forsyning kan bidrage til kommunens langsigtede vision om en grøn og bæredygtig fremtid

Historik:

Ærø Forsyning A/S er ejet af Ærø Kommune. Udskillelse af driftsområderne vand og drikkevand skete i 2009 som følge af lovkrav og medførte oprettelsen af Ærø Vand A/S. Pr. 1. januar 2021 er affaldsområdet udskilt af Ærø Kommune og overdraget til selskabet. Driftsopgaven er placeret i Ærø Affald A/S. I samme forbindelse blev moderselskabet Ærø Forsyning A/S dannet. Senest og med virkning fra 1.4.2025 har Ærø Forsyning overtaget driften af den kommunalt ejede gadebelysning.

Retsgrundlag:

Ingen.

Tværgående politikker:

Ærø Kommunes Klimaplan.

Økonomi:

Ingen.

Sagen afgøres af:

Kommunalbestyrelsen.

Indstilling:

Teknisk afdeling indstiller, at ejerstrategien godkendes.

Beslutning på Direktionen 08-12-2025

Ejerstrategien giver en fin afspejling af de vigtigste fokuspunkter.

Direktionen anbefaler at ejerstrategien godkendes og behandles politisk på ØEU i januar.

Aktuel beslutning på Økonomi- og erhvervsudvalget 08-01-2026

Ejerstrategien anbefales godkendt.

Bilag

Ejerstrategi for Ærø Forsyning - 23. september 2025

Punkt 10: Modtagestation Syddanmark I/S årsrapport 2024, budget 2026 og gebyrer 2026

S2008-32232

Indledning:

Modtagestation Syddanmark I/S (herefter Motas) har fremsendt gebyrer til godkendelse samt årsrapport for 2024 og budget 2026.

Sagsfremstilling:

Motas' resultatopgørelse viser en nettoomsætning på 37.244.062 kr. og drifts- og administrationsomkostninger på samlet 36.386.551 kr. Dette giver et resultat på 857.511 kr. før finansielle poster.

De finansielle poster består primært af renteudgifter og kursregulering. Resultatet herefter udgør et overskud på 1.041.611 kr., hvilket tilføres egenkapitalen, som herefter udgør 12.333.172 kr.

Balancen viser, at anlægs- og omsætningsaktiver udgør 19.486.215 kr. Egenkapitalen udgør 12.333.172 kr., hensatte, langfristede og kortfristede gældsforpligtelser udgør 6.704.043 kr.

Motas har i 2024 samlet modtaget 6.493 tons mod 6.173 tons i 2023, hvilket er en stigning på ca. 5%. Dermed ligger den samlede mængde ca. 8% over den budgetterede mængde for 2024.

I 2023 var Motas præget af en del personaleudskiftning, hvilket har medført uddannelse og træning af de nye medarbejdere i 2024, men på trods af dette opnåede Motas et positivt driftsresultat for 2024 væsentligt over forventet budget.

Byggeriet af nyt lagerområde er veloverstået og afholdt indenfor både budget og tidsrammen.

Regnskabet er revideret af BDO og har ikke givet anledning til forbehold, og årsregnskabet giver således et retvisende billede.

De budgetterede udgifter for 2026 for interessenter udgør i alt 12.147.843 kr. og indtægter for i alt 12.036.704 kr., hvilket giver et forventet resultat på -31.139 kr. for 2026.

Motas I/S har fremsendt gebyrer for 2026 til godkendelse jf. selskabets gældende vedtægter.

Som det fremgår af vedhæftede bilag "Takstsammenligning gebyr 2022-2026", er de fleste takster sænket i forhold til 2025, herunder også det beløb som Motas modtager fra interessentkommunerne, og resten er uændret i forhold til 2025. Dette gælder både taksterne for eksterne, som opgøres med moms, og taksterne for interessentkommunerne, som opgøres uden moms.

Motas oplyser, at årsagen til, at de fleste takster er sat ned, kan skyldes fejl i beregningerne sidste år.

Mængderne er stort set de samme som i 2024, dog fratrukket ca. 400 ton som følge af en større privat kunde har opsagt samarbejdet med Motas fra maj 2025.

Repræsentantskabet har den 18. juni 2025 godkendt beretning og regnskabet for 2024, budget for 2026 samt forslag til gebyrer for 2026.

Historik:

Ingen.

Retsgrundlag:

Bekg. nr. 1743 af 30-12-2024 om affaldsregulativer, - gebyrer og aktører m.v.

Tværgående politikker:

Ingen.

Personaleforhold:

Ingen.

Økonomi:

Ingen.

Økonomisk påtegning:

Ingen.

Sagen afgøres af:

Økonomi- og erhvervsudvalget.

Indstilling:

Teknisk afdeling indstiller, at gebyrer for 2026 godkendes.

Beslutning på Teknik-, miljø- og havneudvalget 2022-2025 16-12-2025

Teknik-, miljø- og havneudvalget anbefaler, at gebyrer for 2026 godkendes.

Aktuel beslutning på Økonomi- og erhvervsudvalget 08-01-2026

Teknik- miljø- og havneudvalgets indstilling blev godkendt.

Bilag

Rev. 1 Udkast mængde budget 2026 totalt 27.05.25

Rev. 1 Udkast budget 2026 5 interessentkommuner indgående moms indregnet rev. 1

Rev. 1 Udkast Budget 2026 aktieselskaber 20.05.25

Rev. 1 Udkast Budget 2026 totalt

Rev. 1 Udkast Budget 26 Takstsammenligning gebyr 2022-2026

Punkt 11: Etablering af fælles lokation for hjemmeplejen og sygeplejen på Ærø Sygehus

S2024-938

Indledning:

Der er udarbejdet vedhæftede oplæg til mulig lokalefordeling og finansiering, såfremt der skal etableres fælles lokation for Ærø Kommunes hjemmepleje og sygepleje på Ærø Sygehus.

Kultur- og Socialudvalget bedes drøfte oplægget, samt give anbefaling til om, der skal arbejdes videre med denne lokalefordeling og i så fald hvilken finansieringsmodel, der foretrækkes.

Sagsfremstilling:

Der er i Ærø Kommune et politisk ønske om at samle den kommunale hjemmepleje og sygepleje i tværfaglige teams på en fælles lokation. Der er i forbindelse hermed rettet henvendelse til Udvalget for det Nære Sundhedsvæsen i Region Syddanmark for at høre om, dette kan etableres på eller ved Ærø Sygehus. Opgaven med afklaring af mulighederne blev efterfølgende forankret i den politiske og administrative styregruppe for det tværsektorielle sundhedssamarbejde på Ærø. Her var der enighed om, at der skulle arbejdes videre med et udkast til lokaler til hjemmeplejen på Ærø Sygehus og der blev nedsat en arbejdsgruppe bestående af ledere og byggesagkyndige fra Region Syddanmark og Ærø Kommune.

Arbejdsgruppen har drøftet forskellige forslag til lokalefordeling for at samle sygeplejen og hjemmeplejen på eller tæt ved Ærø Sygehus. I drøftelserne er også indgået lokaler i bygningen "Epidemien", som ligger bag ved Ærø Sygehus. Bygningen består af en stueetage og en 1. sal. På nuværende tidspunkt har kiropraktoren og politiet lokalerne i stue etagen. På 1. salen er der lejligheder til sygeplejestuderende. Der er mulighed for, at kiropraktoren flytter i lokaler på Ærø Sygehus og at tre af værelserne på 1. salen omdannes til kontorer og frokoststue. Politiet forbliver i deres lokaler i stueetagen.

Det er arbejdsgruppens vurdering, at Ærø kommunes ønske og behov for tværfagligt lokalefællesskab for hjemmepleje og sygeplejen bedst imødekommes, såfremt Sundhed og Forebyggelse flytter i lokaler i "Epidemien". Hjemmeplejen og sygeplejen vil så kunne få fælles lokaler på 1. salen på Ærø Sygehus.

På baggrund af ovenstående vurderinger har byggesagkyndige fra Region Syddanmark og Ærø Kommune udarbejdet forslag til fremtidig lokalefordeling for hjemmeplejen og sygeplejen på 1. salen på Ærø Sygehus, samt for Sundhed og Forebyggelse i bygningen "Epidemien".

Det er arbejdsgruppen vurdering, at renoveres 1. salen på Ærø Sygehus og lokalerne i Epidemien ombygges, vil det blive muligt at opfylde lokalebehovet for hjemmeplejen, sygeplejen og Sundhed og Forebyggelse og samtidig overholde arbejdsmiljølovgivningen.

I forslaget til lokalefordeling indgår også renovering og etablering af omklædning til 50 - 60 dagligt fremmødte medarbejdere fra sygehuset, sygeplejen, hjemmeplejen og terapeuter mv. i kælderen på Ærø Sygehus, samt etablering af parkering og ladestander til hjemmeplejens 12 biler bag ved Ærø Sygehus.

Region Syddanmark har udarbejdet forslag til fordelingen af de økonomisk udgifter i forbindelse med ombygning og renovering af eksisterende lokaler, samt til finansieringen heraf.

Forslaget til lokalefordeling ml. hjemmeplejen, sygeplejen og Sundhed og Forebyggelse på og ved Ærø Sygehus har været præsenteret for Fælles-MED udvalget i Ældre og Sundhed, samt TR-medarbejdere i hjemmeplejen.

Grundet økonomiens størrelse behandles sagen om renovering af lokalerne på Ærø Sygehus, som en driftssag og ikke en anlægssag. Dette betyder at sagen ikke skal politisk godkendes i Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn omstilling eller i Regionsrådet. Sagen kommer på som en orienteringssag i Udvalget for det Nære Sundhedsvæsen.

Økonomi:

Det beregnede økonomiske overslag lyder samlet på 5,8 mio. kr. ekskl. moms. Udgifterne fordeles mellem Ærø Kommune og Region Syddanmark med henholdsvis 3,7 mio. kr. til Ærø Kommune og 2,1 mio. kr. til Region

Syddanmark.

Det beregnede økonomiske overslag er godkendt af Teknisk afdeling i Ærø Kommune.

Region Syddanmark har udarbejdet et forslag til finansiering, hvor Ærø Kommune betaler 2.9 mio. kr. kontant og de restende 800.000 kr. afdrages over 10 år med 2 % i rente pr. år, hvor ved der samlet påløber renter for 83.000 kr.

Teknisk afdeling og IT afdelingen i Ærø Kommune vurderer, at der ud over de 3.7 mio. kr. vil være en udgift på samlet 325.000 kr ekskl. moms til nedgravning af Internet kabel og El-kabel til hjemmeplejens El-biler, samt andet el-arbejde i forbindelse med etablering af arbejdsstationer til Sundhed og Forebyggelse i Epidemien. Derudover vurderes der, at der vil komme en udgift på ca. 100.000 kr. ekskl. moms til indkøb af diverse kontormøbler og lign.

Fremtidig husleje

Ærø Kommune betaler jf. eksisterende lejekontrakt årligt 301.765 kr. i husleje til Region Syddanmark for lokaler i Sundhedshuset, samt ca. 88.000 kr. i aconto forbrug på vand, varme og el.

Region Syddanmark foreslår, at Ærø Kommune årligt betaler yderligere 136.052 kr. årligt i husleje for leje af flere lokaler på 1. salen på Ærø Sygehus, lokaler i Epidemien, samt omklædning i kælderens. Den fremtidige årlig husleje vil således blive 437.817 kr. Lejekontrakten vil blive gjort uopsigelig fra udlejer i 10 år.

Det vurderes at udgifterne til vand, varme og el formodentlig stige væsentligt som følge af, at flere af kommunens medarbejdere vil benytte badefaciliteterne i kælderen. Det fremtidige aconto beløb kræver nærmere forhandling, men som udgangspunkt efter §7 i den eksisterende kontakt.

Økonomisk påtegning:

Der er i budget 2024 afsat 4.311 tkr. til etablering af omklædning/møde og kontorbygning Ældre og Sundhed samt en rest bevilling til etablering af lade standere på 387 tkr. Samlet en anlægsbevilling på **4.698 tkr.**

J.fr. lånebekendtgørelsens § 3 stk. 6 skal der deponeres ved "indgåelse af aftaler, herunder leje- og leasingaftaler, om benyttelse af ejendomme, lokaler m.v., eller aftale om drift af institutioner, hvis etablering kan sidestilles med en kommunal anlægsopgave". I det her tilfælde vil der skulle deponeres 178 tkr. Beløbet nedskrives årligt med 1/25 del eller hvis der er ledig låneramme.

Regionen har fremsendt forslag til finansiering af Ærø Kommunes andel af ombygningen, hvor anlæg vedr. fællesarealer 800 tkr. afdrages over 10 år med 2 % pr. år i forrentning, svarende til 83 tkr. i hele perioden. I det tilfælde vil anlægsudgifterne beløbe sig til 3.320 tkr. inkl. udgifter til inventar, it- og ledningsføring, hertil kommer en driftsudgift på 136 tkr. årligt i husleje, 88 tkr. årligt i 10 år. i afdrag på lån til regionen samt en engangsudgift vedr. deponering på 178 tkr. *I alt en samlet udgift 3.722 tkr. over en 5 årig periode 2024-2028 vil udgifterne beløbe sig til 4.618 tkr. hvoraf 69 tkr. vedr. renter.*

Vælger Ærø Kommune at afholde udgifter til fællesarealerne som en anlægsudgift. Vil den samlede anlægsudgift blive 4.120 tkr. inkl. udgifter til Inventar, it- og ledningsføring, hertil kommer en driftsudgift på 136 tkr. årligt i husleje samt en engangsudgift vedr. deponering på 178 tkr. *I alt en samlet udgift på 4.434 tkr. over en 5 årig periode 2024-2028 vil udgifterne beløbe sig til 4.978 tkr.*

Udgifter til el, vand og varme og evt. rengøring kræver en nærmere forhandling.

Evt. stillingtagen til hvilket finansieringsforslag der vælges, vil løn og økonomi foreslå udskudt til ombygningen har været i udbud og den nøjagtige anlægspris kendes.

Sagen afgøres af:

Kommunalbestyrelsen

Indstilling:

Administrationen indstiller at Kultur- og Socialudvalget:

- Godkender det udarbejdede oplæg til etablering af fælles lokaler til hjemmeplejen og sygeplejen på Ærø Sygehus.
- Godkender finansieringen af etablering af fælles lokaler til hjemmeplejen og sygeplejen på Ærø Sygehus.

Beslutning på Kultur- og Socialudvalget 18-06-2024

NB: Endelig beslutning træffes af Kommunalbestyrelsen.

Det understreges, at sygehusdelen og de praktiserende lægers lokaler ikke berøres af ombygningen.

Ad 1 og 2: Anbefales godkendt som indstillet.

Beslutning på Økonomi- og erhvervsudvalget 2022-2025 08-08-2024

Kultur- og socialudvalgets indstilling anbefales godkendt. Den endelige finansieringsmodel afventer ombygningen har været i udbud og den nøjagtige anlægspris kendes.

Beslutning på Kommunalbestyrelsen 2022-2025 21-08-2024

Økonomi- og erhvervsudvalgets indstilling blev godkendt.

Aktuel beslutning på Økonomi- og erhvervsudvalget 08-01-2026

Økonomi- og erhvervsudvalget indstiller,

- At fællesudgifter på 800 tkr. betales kontant som finansieres af anlægsbevillingen.
- At Ærø Kommune årligt betaler yderligere 136 tkr. i husleje til regionen for leje af flere lokaler på 1. salen på Ærø Sygehus, lokaler i Epidemien, samt omklædning i kælderen.
- At der gives tillægsbevilling i 2026 og frem på 136 tkr. årligt til husleje finansieret af kassen.
- At resterende anlægsbevilling finansierer udgiften til deponering på 178 tkr.
- At udgifter til el, vand og varme og evt. rengøring først indarbejdes efter en nærmere forhandling, dette vil ske ved budgetopfølgning i 2026.

Supplerende sagsfremstilling:

Den endelige finansieringsmodel skal jfr. kommunalbestyrelsens beslutning af 21. august 2025 godkendes når den endelige anlægspris kendes.

Regionen og Ærø Kommunens fælles anlægsprojekt har nu være i udbud og det endelige licitationsresultat ligger inden for det af kommunalbestyrelsen godkendte rammebeløb på 5,8 mio. kr. og projektet er igangsat.

Der er fra Ærø Kommune givet en anlægsbevilling til projektet på i alt 4.311 tkr.

Der er pt. disponeret 3.320 tkr. inkl. udgifter til inventar, it- og ledningsføring, hertil kommer udgift til deponering 178 tkr., som finansieres ved at nedskrive anlægsbevillingen.

Hvis der, i forhold til anlægsbevillingen, er et mindre forbrug, vil midlerne blive tilført kassen, når projektet er færdigt.

Der er brug for en tillægsbevilling til driften vedr. øget husleje på 136 tkr. årligt og betaling for fællesarealer ca. 800 tkr. der fordeles over 10 år med en rente på 2 pct. i alt 88 tkr. årligt. Begge beløb betales til regionen.

Anlæg af ladestandere til el-biler udgår af projektet og finansieres af en anden eksisterende bevilling.

Løn og økonomi indstiller:

- At fællesudgifter betales over en 10-årig periode med en forrentning på 2% årligt.

- At Ærø Kommune årligt betaler yderligere 136 tkr. i husleje til regionen for leje af flere lokaler på 1. salen på Ærø Sygehus, lokaler i Epidemien, samt omklædning i kælderen.
- At der gives tillægsbevilling i 2026 og frem på 136 tkr. årligt til husleje og 88 tkr. til betaling af fællesarealer begge finansieret af kassen.
- At resterende anlægsbevilling finansierer udgiften til deponering på 178 tkr.
- At udgifter til el, vand og varme og evt. rengøring først indarbejdes efter en nærmere forhandling, dette vil ske ved budgetopfølgning i 2026.

Bilag

Paradigme for idéoplæg

1 sal epidemien kontorpladser

Stuen epidemien kontorpladser

1. sal Ærø Sygehus med kontorpladser

Indretning kiropraktor

Omklædning klæder inventar

Omklædning kælder Ærø Sygehus

Parkering bag ved sygehus

Tidsplan - Ærø

Punkt 12: Orientering om arbejdet med Sundhedsreformen

S2025-4107

Indledning:

Den 1. januar 2027 bliver en række sundhedsopgaver overdraget fra kommunerne til regionerne. Processen og vilkårene for overdragelsen af sundhedsopgaverne er reguleret i Lov om overgangen til en ny sundhedsstruktur (OL).

Administration er påbegyndt arbejdet med at afklare, hvordan Sundhedsreformen kommer til at påvirke Ærø Kommune.

Kultur- og Socialudvalget bedes tage orienteringen om implementeringen af Sundhedsreformen til efterretning.

Sagsfremstilling:

Følgende sundhedsopgaver overgår pr. 1.1.2027 til regionen:

- 70 % af de midlertidige pladser (som skal laves til sundheds- og omsorgspladser)
- Den patientrettede forebyggelse
- Akutsygeplejen
- Specialiseret genoptræning og avanceret rehabilitering

Overførslen af ovenstående sundhedsopgaver fra kommune til region sker med afsæt i overgangsloven, som fastsætter rammerne og fremgangsmåden for, hvordan aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte overdrages fra kommune til region.

Bilaterale møder med OUH

Ærø Kommune har afholdt 3 bilaterale møder med OUH, hvor afklaring af og forståelse for ovenstående har været drøftet. Der pågår pt. et arbejde med udarbejdelsen af et ikke juridisk bindende forståelsespapir, som skal afspejle de drøftelser, der har fundet sted til de bilaterale møder mellem OUH og Ærø Kommune. Det er en skriftliggørelse af dialogen og skal fungere som et redskab til at forventningsafstemme de overordnede linjer, som skal danne grundlag for arbejdet med bodelingsaftalen. Forståelsespapiret færdiggøres endeligt på det 4. bilaterale møde med OUH d. 17. december 2025.

Horisontal samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse

OUH har henvendt sig til Ærø og øvrige kommuner, om at påbegynde dialog om indgåelse af horisontal samarbejdsaftale i forhold til fortsat drift af den patientrettede forebyggelse. I forhold til afklaring af dette afholdes der særskilte møder med Sundhedsstaben på OUH. Ærø Kommune har modtaget en skabelon på den patientrettede forebyggelse, som skal danne grundlag for indgåelse af horisontal aftale. Der er frist for indgåelse af den horisontale aftale d. 1. april 2026. Indenrigs- og Sundhedsministeriet har udarbejdet en vejledning om indgåelse af horisontale samarbejdsaftaler og om anmodninger i det nære sundhedsvæsen. Denne er sendt i høring med høringsfrist d. 19. december 2025.

Kommunerne har bedt regionen om en tidsplan, der tager højde for de kommunale politiske beslutningsprocesser.

Da den horisontale samarbejdsaftale skal være indgået allerede d. 1. april 2026, forventes det at den skal behandles politisk i henholdsvis Sundhedsråd, Regionsråd og Kommunalbestyrelser i løbet af februar og marts 2026.

Bodelingsaftale

KL udarbejdede i midt november 2025 en skabelon til bodelingsaftale, hvor aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte tilknyttet de opgaver som overgår til regionen, skal identificeres og beskrives. Administrationen er påbegyndt arbejdet med identificering og beskrivelse af disse for midlertidige pladser, patientrettet forebyggelse, akutsygepleje og specialiseret genoptræning og avanceret rehabilitering.

Ærø Kommune skal have et udkast til en bodelingsaftale klar 1. maj 2026. Denne skal forinden være godkendt af kommunalbestyrelsen. Derefter forventes de politiske forhandlinger ml. regionen og Ærø Kommune om bodelingsaftalen at finde sted i maj-juni 2026. Ærø Kommune skal i den forbindelse have udpeget repræsentanter for kommunalbestyrelsen, som kan forhandle på Ærø Kommunes vegne.

Fælles Fynsk Sundhedssekretariat vil snarest udarbejde en generisk sagsfremstilling vedrørende udpegning af politiske forhandlere, som kommunerne kan bruge. Her afventes yderligere afklaring fra KL ang. forhandlerniveau, antal

forhandlere og den overordnede forhandlingsproces. Ærø kommune har opgaven med at indkalde regionen til forhandlingsmøde.

Udkastet til bodelingsaftalen er fortrolig jf. overgangsloven § 149 stk. 9 og vil derfor blive behandlet som et lukket punkt på kommunalbestyrelsesmøde i foråret 2026.

Høring af medarbejdere

Kommunalbestyrelsen skal jf. overgangsloven §156 orientere repræsentanter for de ansatte om evt. overførsel af ansatte. I den forbindelse planlægger en del kommuner en høringsproces blandt medarbejderne, hvor den enkelte kan tilkendegive om de ønsker at forblive i kommunen eller blive virksomhedsoverdraget til regionen. KL har annonceret, at der udarbejdes en vejledning om ønskeprocessen, som forventes offentliggjort i uge 48. Administrationen afventer denne vejledning og vil snarest muligt efter offentliggørelse påbegynde en orientering og en høringsproces af eventuelt berørte medarbejdergrupper.

Økonomi

Kommunerne har primo 2025 indberettet udgiftstal til de sundhedsopgaver, som flyttes fra kommuner til regioner. Udgiftstallene udgjorde grundlaget for den aftalte økonomi ved opgaveflytningen.

Til brug for beregning af overgangsordningen, har Indenrigs- og Sundhedsministeriet tidligere i efteråret udsendt et spørgeskema til kommunerne omkring indberetning af de samme regnskabsoplysninger, da revisionspåtegning var påkrævet for at kunne anvendes til at udbetale tilskud efter. I den forbindelse blev der fra revisionen side rejst flere spørgsmål og udfordringer vedr. indberetningen, hvorfor den blev sat på pause.

Der er nu udsendt et nyt spørgeskema fra KL, som skal danne grundlag for en ny spørgeramme for indberetninger til Indenrigs- og Sundhedsministeriet. I den forbindelse ønsker KL at indsamle oplysninger vedrørende årsværk og antal midlertidige pladser tilknyttet de opgaver og den økonomi, der flyttes jf. tidligere indberetning. KL har derfor udarbejdet et spørgeskema hvor antallet af midlertidige pladser og årsværk ansat i akutsygeplejen, de midlertidige pladser og den patientrettede forebyggelse skal oplyses.

Administrationen arbejder pt. på at finde de økonomiske tal til besvarelse af spørgeskemaet. Der er svarfrist d. 12. december 2025.

KL har ydermere udsendt en beregningsmodel for økonomi i sundhedsreformen og konsekvensen for den enkelte kommune. Der arbejdes i økonomiafdelingen med denne beregningsmodel.

Bilag 1 er tidslinje over milepæle i aftale om bodeling udarbejdet af Fælles Fynsk Sundhedssekretariat.

Kultur- og Socialudvalget vil løbende blive orienteret om processen med Sundhedsreformen.

Økonomi:

Kan endnu ikke oplyses. Administrationen fremlægger en særskilt sag om de økonomiske forhold vedr. Sundhedsreformen primo 2026.

Sagen afgøres af:

Kommunalbestyrelsen

Indstilling:

Administrationen indstiller at Kultur- og Socialudvalget:

- Tager orienteringen om sundhedsreformen til efterretning.

Beslutning på Kultur- og Socialudvalget 16-12-2025

Taget til orientering.

Aktuel beslutning på Økonomi- og erhvervsudvalget 08-01-2026

Taget til orientering.

Bilag

Notat. Beskrivelse af lovgrundlag for delingsaftaler

tidslinje sundhedsreform

Punkt 13: Fremtidig drift af Arrebohallen

S2025-3414

Indledning:

Som led i vedtagelse af budget 2025-2028, blev Arrebohallen udbudt til salg for én krone i 2025. Salget lykkedes ikke, og der skal nu tages stilling til Arrebohallens fremtid.

Sagsfremstilling:

Arrebohallen fortsætter for nuværende sin ordinære drift i kommunalt regi, men der er brug for en strategisk drøftelse af, om denne model skal fortsætte, eller om der skal afprøves andre løsninger for den fremtidige drift af Arrebohallen.

Der peges på tre mulige scenarier:

- Etablering af en selvejende institution/fond.
- Lukning af hallen
- Fortsat kommunal drift med tilhørende udgifter.

Etablering af selvejende institution/fond

Der er flere fordele ved at drifte haller som selvejende institution/fondsløsning.

Det giver en større fleksibilitet og flere anvendelsesmuligheder i hallen, da der er mulighed for at lave flere indtægtsgivende arrangementer, herunder udlejning til private arrangementer samt fx café-drift, som også kan skabe større social aktivitet på stedet.

En selvejende institution vil have en større lokal forankring, som kan bidrage til at skabe større engagement og ejerskab hos borgerne.

Hvis modellen skal afprøves, skal der udarbejdes en businesscase, som kan danne afsæt for dialog på en visionsworkshop med forskellige interessenter: ÆIK, Friskolen, Efterskolen, Ærøskøbing Handelsforening, Turist-og Erhvervsforeningen m.fl. for at drøfte hallens fremtid og skabe grundlag for en langsigtet løsning.

Workshoppen skal afdække muligheder for selvejende drift, samarbejdsmodeller og finansiering.

En mulighed er samtidig at undersøge interessen for samarbejder med andre haller, fx via fælles driftsorganisation, hvor administration, halinspektør og rengøring deles, men med separate bestyrelser.

Fordelene er eksempelvis:

- Øget selvbestemmelse: En selvejende hal har kort vej fra tanke til handling
- Mulighed for private arrangementer og dermed øget indtægt
- Styrket lokalt engagement og ejerskab.

Udfordringerne kan være:

- svært at rekruttere interessenter til arbejdsgruppe/bestyrelse
- behov for overgangsstøtte til drift og vedligehold
- forventning om økonomisk ligebehandling for de øvrige haller på Ærø

Lukning af hallen

Kommunalbestyrelsen har kompetence til at træffe beslutning om lukning af kommunale haller, jf. Lov om kommunernes styrelse. Beslutningen skal dog ske i overensstemmelse med gældende lovgivning og forvaltningsretlige principper, som er:

Folkeoplysningsloven (§ 21 og § 25) forpligter kommunen til at stille egnede lokaler til rådighed for folkeoplysende aktiviteter og yde tilskud til driftsudgifter. Ved lukning af en hal skal kommunen sikre, at der fortsat kan anvises alternative lokaler til foreninger og aktiviteter.

Forvaltningsretlige krav: Beslutningen skal være saglig, proportional og ledsaget af partshøring, begrundelse og klagevejledning til berørte parter.

Konklusion: Lukning er mulig, hvis kommunen opfylder Folkeoplysningslovens krav og sikrer korrekt sagsbehandling samt anvisning af alternative lokaler.

En lukning er således en hypotetisk mulighed, men i praksis vil det ikke være muligt at finde og tilbyde alternative idrætsfaciliteter i og omkring Ærøskøbing til de nuværende brugere. Lignende faciliteter findes kun i Marstal, Rise og Søby.

Det bør veje tungt at sikre en fremtid for Arrebohallen. Hvis hallen lukker mister lokalområdet ikke kun et idrætssted, men også et møde- og aktivitetssted, hvor man ikke kun dyrker idræt, men også gennem aktiviteterne får mulighed for at indgå i en række forskellige sociale fællesskaber.

Fortsat kommunal drift

Her vil der i udgangspunktet være tale om et uændret serviceniveau. Der vil imidlertid være behov for en tydelig beskrivelse af og forventningsafstemning i forhold til brugernes anvendelse af hallen og øvrige faciliteter.

Kommunal drift begrænser fleksibiliteten, da kommunen ikke må forestå indtægtsgivende aktiviteter som cafédrift og større events.

På baggrund af ovenstående, er det administrationens anbefaling, at der indledes et arbejde med at undersøge grundlaget og iværksætte en proces for at etablere en selvejende institution eller fond til den fremtidige drift af Arrebohallen.

Retsgrundlag:

Lovgivning og rammer

- Kommunalbestyrelsen har kompetence til at træffe beslutning om kommunale anlæg (Lov om kommunernes styrelse).
- Folkeoplysningsloven (§ 21 og § 25) kræver, at kommunen sikrer egnede ledige lokaler til folkeoplysende aktiviteter og yder tilskud til driftsudgifter.
- Kommunalfuldmagten tillader støtte til selvejende institutioner, hvis aktiviteterne er almennyttige og til gavn for kommunens borgere.

Økonomi:

Til det indledende arbejde med at afsøge mulighederne og udarbejde modeller for etablering af en fond eller selvejende institution, må der forventes omkostninger til fx konsulent- og juridisk bistand ca. 50.000 kr.

Økonomisk påtegning:

Løn og økonomi oplyser, at der for år 2026 er afsat et årligt budget til drift af Arrebohallen på 658 tkr.

Da udgiften til konsulent og juridisk bistand pt. er ukendte, foreslås det, at eventuelle udgifter i forbindelse med det fremtidige arbejde omkring Arrebohallens fremtid, dækkes af budget afsat til Arrebohallen.

Samtidig foreslås det, at det ved efterårets budgetopfølgning skal vurderes, om udgifterne til konsulent og juridisk bistand, kan holdes inden for driften, eller om der skal søges om en tillægsbevilling til dækning af udgifterne.

Sagen afgøres af:

Kommunalbestyrelsen

Indstilling:

Administrationen indstiller, at Kultur- og Socialforvaltningen, anbefaler:

- At der arbejdes videre med model 2: Undersøgelse af muligheden for at etablere en selvejende institution/Fond
- At der afholdes visionsworkshop med interessenter for at skabe grundlag for en langsigtet løsning.

Beslutning på Kultur- og Socialudvalget 16-12-2025

Indstillingerne anbefales godkendt.

Aktuel beslutning på Økonomi- og erhvervsudvalget 08-01-2026

Det anbefales, at der arbejdes videre med etablering af en selvejende institution/fond med overtagelse inden 1. juni 2027.

Punkt 14: Kulturladen: Ansøgning om forlængelse af afdragsfrihed på lån fra Ærø Kommune

S2020-664

Indledning:

Kulturladen har fremsendt ønske om om forlængelse/eftergivelse af afdragsfrit lån på 400.000 kr. fra Ærø Kommune, som forfalder til betaling i 2025.

Sagsfremstilling:

Kort baggrund:

I foråret 2021 sendte Kulturladen en ansøgning om:

- 1) at ophæve klausulen om at Kulturladen ikke må drives på forsamlingshus-lignende vilkår.
- 2) eftergivelse eller forlængelse af lån fra Ærø Kommune på 400.000.

Ærø Kommune undersøgte, om dette var muligt inden for kommunalfuldmagtens ramme, og Ankestyrelsens vurdering var følgende:

"Ærø Kommune med hjemmel i kommunalfuldmagtsreglerne kan yde ikke øremærket støtte til foreningen Kulturladen på Ærø, f.eks. ved at eftergive foreningens gæld til kommunen eller forlænge løbetiden for foreningens rente- og afdragsfrie lån, samtidig med ophævelse af en klausul om, at foreningen ikke må udøve forsamlingshuslignende virksomhed."

På baggrund af dette besluttede Kommunalbestyrelsen på møde den 13. oktober 2021, at:

- 1) Klausulen ophæves
- 2) Lånet forlænges med 5 år til ultimo 2025.

I december har Kulturladen fået meddelelse fra Ærø Kommune, om at tilbagebetale gælden på 400.000 kr. og har efterfølgende fremsendt en ansøgning om eftergivelse af gælden eller en forlængelse af afdragsfriheden.

Kulturladen begrundet ansøgningen med, at Kulturladens drift for nuværende ikke giver mulighed for at afdrage på gælden, men at Kulturladen er inde i en positiv udvikling:

Der har været god udlejning til private arrangementer. Artistkompagniet Korbo bruger Kulturladen meget til deres design af forestillinger og Ærø Ungdomsskoles dramaafdeling "Viften" arbejder også i huset.

For nylig har foreningen modtaget fondsstøtte til et nyt moderne scene lysanlæg fra Norlys Vækstpulje.

De fremhæver desuden, at "Kulturladen på Ærø" er øens eneste lokation der kan tilbyde, hvad nutidige kulturelle arrangementer kræver med øens eneste scene, prof

fessionelt lyd- og lysanlæg, siddepladser til 150 personer, forsamlingshuskøkken, stor sal, lille sal, gode parkeringsforhold og placeret centralt midt på øen.

Økonomi:

-

Økonomisk påtegning:

Løn- og økonomi oplyser, at ved udsættelse af afdragsfrihed i yderligere 5 år til ultimo 2030, vil lånet på 400 tkr. skulle afdrages på samme vilkår, dvs. over 10 år fra 2030.

Sagen afgøres af:

Kommunalbestyrelsen

Indstilling:

Administrationen indstiller, at Kultur- og Socialudvalget:

1. drøfter og afgiver anbefaling til, om Kulturladens ansøgning skal imødekommes
2. og i givet fald, om det skal være med en 5-årig forlængelse af afdragsfrihed eller eftergivelse af gælden.

Beslutning på Kultur- og Socialudvalget 16-12-2025

Anbefaler at Kulturladens ansøgning imødekommes og at gælden eftergives.

Aktuel beslutning på Økonomi- og erhvervsudvalget 08-01-2026

Økonomi- og erhvervsudvalget anbefaler, at afdragsfrihed for gælden forlænges i 5 år. Det præciseres, at gælden skal indfries ved evt. ejerskifte.

Bilag

Bilag 3: A°rsRegnskab 2024 Kulturladen

Bilag 1: Ansøgning Kulturudvalg 04.12.25

Bilag 2 Sagsfremstilling KB 13.10.21

Punkt 15: Godkendelse af referat

S2025-4550

Sagsfremstilling:

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke "Godkend."

Aktuel beslutning på Økonomi- og erhvervsudvalget 08-01-2026

Referatet blev godkendt.