

REFERAT Direktionen 2022-2025 d. 02-12-2024

Mødedato Mandag d. 02. december 2024 kl. 08:30

Mødested Ærø Rådhus, Allans kontor

Mødedeltagere Kim Nielsen, Allan Krogh Filtenborg, Peter Michael Nielsen, Peter Hansted

Indholdsfortegnelse

| | |
|--|----|
| Godkendelse af referat..... | 3 |
| Politiske mål 2024-2025..... | 4 |
| Arealoptimering..... | 8 |
| Gensidig orientering - åben del..... | 11 |
| Lukket: Gensidig orientering - lukket del..... | 12 |

Punkt 1: Godkendelse af referat

S2021-10808

Sagsfremstilling:

Godkendelse af referatet fra direktionsmødet den 13. november 2024.

Aktuel beslutning på Direktionen 02-12-2024

Godkendt.

Punkt 2: Politiske mål 2024-2025

S2017-9636

Indledning:

Vedtagelse af politiske mål.

Sagsfremstilling:

Der er i løbet af foråret blevet arbejdet med de politiske mål i samarbejde mellem kommunalbestyrelsen og forvaltningen.

I forbindelse med i gangsætning af budgetarbejdet med vedtagelse af budget 2025-2028 er det aftalt, at processen i år skulle være anderledes end tidligere år med en større involvering af ledere og hovedudvalg. Ved budgetopstarten den 9. april 2024 var fokus rettet mod de politiske mål som rettesnor for prioritering af det kommende budget. Forinden budgetopstarten havde forvaltningen afholdt en workshop med kommunens ledere, hovedudvalget og arbejdsmiljørepræsentanter, hvori der kom input til, hvad der anses som vigtige prioriteringer for Ærø fremadrettet.

Ved budgetopstarten gav direktionen et overblik over, hvad der går godt på Ærø, hvad der er udfordringer og hvilke muligheder der foreligger. Der blev givet en orientering om status på de nuværende politiske mål og et resume af input fra ledere, hovedudvalg og arbejdsmiljørepræsentanter til prioriteringer. Herefter blev prioriteringer drøftet i fem arbejdsgrupper med repræsentation fra kommunalbestyrelsen, ledere og hovedudvalg, som præsenterede 5 fiktive avisoverskrifter til dagen efter budgetvedtagelsen. Om eftermiddagen drøftede kommunalbestyrelsen de politiske mål i tre arbejdsgrupper.

Der blev på temamøde den 7. maj 2024 arbejdet videre med revidering af de politiske mål, som aftalte at fremlægge syv politiske mål for det fremadrettede, som er:

1. Rekruttering og fastholdelse
2. Flere boliger
3. Styrkelse af samarbejde med borgere, frivillige og civilsamfund
4. Klimaindsatser
5. Børnenes ø
6. Styrkelse af det nære sundhedsvæsen
7. Styrkelse af erhverv og turisme

Det blev på temamødet aftalt, at forslagene til politiske mål (de 7 mål) fremlægges til politisk behandling og at direktionen efterfølgende anmodes om at udarbejde handleplaner, som kan understøtte de 7 politiske mål. Det er planen at de 7 politiske mål træder i stedet for de tidligere vedtagne politiske mål.

Der er opmærksomhed på, at der i forhold til flere af de sociale opgaveområder i øjeblikket er ny lovgivning der skal implementeres. I tillæg her til har strukturkommissioner netop offentliggjort rapporter med organisationsforslag på såvel sundhedsområdet som det specialiserede socialområde. Direktionen vil løbende følge op på implementeringen af disse tiltag og konsekvenserne for opgaveløsningen på Ærø.

Som bilag er vedlagt power points fra budgetopstarten den 9. april 2024 og temamødet den 7. maj 2024. Herudover er vedlagt oversigt over status på de nuværende politiske mål.

Tværgående politikker:

Udviklingsstrategien.

Økonomi:

De politiske mål indebærer ikke økonomi ved sin vedtagelse, men de efterfølgende handlinger, som understøtter de politiske mål, vil forudsætte ressourcer både anvendelse af eksisterende ressourcer og nye ressourcer. Der vil komme budgetønsker med handlinger, som understøtter politiske mål.

Sagen afgøres af:

Kommunalbestyrelsen.

Indstilling:

Borgmesteren anbefaler, at de syv politiske mål vedtages, og at direktionen anmodes om at udarbejde handleplan for tiltag, som kan understøtte de politiske mål.

Beslutning på Direktionen 21-06-2024

Direktionen fordelte ansvaret for udarbejdelsen af handleplaner på følgende måde:

- 1 Rekruttering og fastholdelse - Formanden for rekrutteringsforum (pågældende er ikke udpeget endnu)
- 2 Flere boliger - Peter M. Nielsen
- 3 Styrkelse af samarbejde med borgere, frivillige og civilsamfundet - Allan K. Filtenborg
- 4 Klimaindsatser - Peter M. Nielsen
- 5 Børnenes ø - Kimma V. Thomsen
- 6 Styrkelse af det nære sundhedsvæsen - Kimma V. Thomsen
- 7 Styrkelse af erhverv og turisme - Allan K. Filtenborg

Der udarbejdes en overordnet beskrivelse af handlinger og tiltag indenfor hvert politisk mål.

Beskrivelserne behandles i direktionen på møde den 16. september 2024 og sendes til Sekretariatet, Katrine Landro Falk, senest den 10. september 2024.

Beslutning på Direktionen 16-09-2024

Direktionen drøftede de foreliggende tilbagemeldinger:

2. Flere boliger

Direktionen finder, at der bør gennemføres en uvildig analyse af boligbehovet for at have et tilstrækkeligt beslutningsgrundlag for kommende initiativer og afdækning af markedets behov.

3. Styrkelse af samarbejde med borgere, frivillige og civilsamfundet

Temaet blev drøftet på møde i lederforum den 2/9-24. Direktionen finder, at der skal arbejdes videre med at arrangere et borgermøde, der har fokus på at ideudvikle samarbejdet mellem foreninger og kommunen.

Efter budgetvedtagelsen nedsættes en kommunal projektgruppe til at arbejde videre med projektet.

Projektgruppen inviterer repræsentanter for relevante foreninger til et planlæggende møde og forventningsafstemning med henblik på afholdelse af borgermøde.

4. Klimaindsatser

Direktionen gør opmærksom på, at kommunen har en detaljeret klimaplan med handlinger.

Som supplement hertil finder direktionen, at der bør arbejdes med en gennemgribende klimasikringsplan.

7. Styrkelse af erhverv og turisme

Direktionen finder, at der i den kommende indsats bør arbejdes med:

- Netværk, temamøde og workshops lokalt på Ærø
- Kommunikation/markedsføring af Ærø som arbejds- og uddannelses-ø
- Afdækning af behovet for forskellige boligformer og tiltag, som bør iværksættes.
- Generationsskifte i erhvervsvirksomheder.

Direktionen behandler sagen igen efter budgetvedtagelsen på mødet den 21/10-24.

Til dette møde skal der foreligge handleplaner vedrørende de resterende mål.

Herefter forventer direktionen at kunne bære handleplanerne ind i den politiske organisation med behandling i de respektive fagudvalg.

Økonomi- og erhvervsudvalget - mål 1 og 7

Teknik- og miljøudvalget - mål 2 og 4

Kultur- og socialudvalget - mål 5 og 6

Mål 3 er behandlet på kommunalbestyrelsens temamøde og afventer borgermøde.

Supplerende sagsfremstilling:

Sekretariatet den 11.09.2024:

Der er indkommet handleplan fra Allan Krogh Filtenborg til nedenstående politiske mål:

3. Styrkelse af samarbejde med borgere, frivillige og civilsamfundet:

- Borgermøde
 - Der afholdes borgermøde med deltagelse af relevante aktører for at drøfte videreudvikling af samarbejder mellem borgere, foreninger og kommune
- Der arbejdes udarbejdes en frivillighedsstrategi

7. Styrkelse af erhverv og turisme (Se Bilag)

Der er tillige indkommet handleplan fra Peter M. Nielsen til nedenstående politiske mål:

2. Flere boliger (Se Bilag)

4. Klimaindsatser (Se Bilag)

Beslutning på Direktionen 13-11-2024

Allan K. Filtenborg gennemgik udarbejdet oversigt over de politiske mål, der er kvalificeret med handlinger indenfor hvert område.

Dokumentet mangler p.t. uddybning af område 6 - det nære sundhedsvæsen. Det er aftalt med Ældre og Sundhedsområdet, at området kommer med beskrivelse af handlinger til møde i direktionen den 2. december 2024.

Direktionen besluttede, at der stiles imod, at sagen - efter genbehandling i direktionen - fremlægges for de stående udvalg i december 2024 og i økonomi- og erhvervsudvalget samt kommunalbestyrelsen i januar 2025.

Supplerende sagsfremstilling:

Sekretariatet den 8.11.2024:

Der er indkommet handleplan fra Allan Krogh Filtenborg til nedenstående politiske mål:

5. Børnenes Ø

Der er tillige tilføjet dokumentet: Politiske mål - Version 2 - Samlet oversigt

Aktuel beslutning på Direktionen 02-12-2024

Direktionen godkendt handlingerne under punkt 6 "Det nære sundhedsvæsen" og anbefaler, at der arbejdes videre med handleplanerne på samtlige områder.

Handlingerne fremgår af dokumentet D2024-79637 "politiske mål, version 2 final - DIR 02.12.24", der vedhæftes sagsfremstillingen.

Direktionen besluttede endvidere, at Peter M. Nielsen og Allan K. Filtenborg laver dagsordenspunkt til politisk behandling. Sagen behandles i fagudvalgene i december 2024 og i Økonomi- og erhvervsudvalget og Kommunalbestyrelsen i januar 2025.

Supplerende sagsfremstilling:

Sekretariatet den 29. november 2024:

Der er indkommet handleplan til Mål 6: **Styrkelse af det nære sundhedsvæsen**. Bilaget "Politiske mål - Version 2", er opdateret med handleplanen.

Bilag

politisk mål - version 2 final - DIR 02.12.24

Politiske mål - Version 2 - Samlet dokument

Handleplan - 5 Børnenes Ø

Handleplan - 2 Flere boliger

Handleplan - 4 Klimainsatser

Handleplan - 7 Styrkelse af erhverv og turisme

Status på politiske mål 2022

Temamøde den 7. maj 2024 vedr. politiske mål

PP til budgetopstart 2025 9. april 2024

Punkt 3: Arealoptimering

S2023-4696

Indledning:

-

Sagsfremstilling:

Der laves en projektbeskrivelse, herunder undersøgelse om afdækning af behov ved de enkelte afdelinger.

Formålet er bedre faciliteter for brugerne på det administrative område, som kan styrke arbejdsmiljøet og arbejdsfællesskaber. Der laves en undersøgelse af behovet for ændringer af faciliteterne.

Der etableres en arbejdsgruppe med repræsentation fra alle afdelinger med en leder og medarbejderrepræsentant. Styregruppen er direktionen, som udarbejder projektbeskrivelse og sender opgaven i gang.

I efteråret 2023 blev det besluttet, at der skulle arbejdes i en løsning med at samle dele af Ældre og Sundhed ved Ærø Sygehus. Der foreligger nu en beslutning om at ombygge sygehuset, så hjemmeplejen og sygeplejen kan samles på sygehuset. Indtil ombygningen er plads er sygeplejen og hjemmeplejen blevet samlet ved Gilleballehus, mens administrationen ved Ældre og Sundhed er flyttet midlertidig ind på sygehuset.

Herudover er der i budget 2023 afsat midler til forbedring af Ærøhuset.

Det er nu ved at være tiden til at genoptage arbejdet med arealoptimering med en større involvering af relevante brugere.

Ved ledermødet drøftes formålet med arealoptimeringen og organiseringen af projektet, herunder nedsættelse af styregruppe og arbejdsgruppe og evt. følgegrupper.

Formålet med arealoptimeringen er 1) optimering af brugen af kommunens kvadratmeter og 2) at skabe bedre faciliteter for brugerne, herunder styrke arbejdsfællesskaber.

Hvem bør deltage i styregruppe, arbejdsgruppen og skal der dannes følgegrupper.

Beslutning på Administrationens Ledere den 29. oktober 2024:

Der laves en projektbeskrivelse, herunder undersøgelse om afdækning af behov ved de enkelte afdelinger.

Formålet er bedre faciliteter for brugerne på det administrative område, som kan styrke arbejdsmiljøet og arbejdsfællesskaber. Der laves en undersøgelse af behovet for ændringer af faciliteterne.

Der etableres en arbejdsgruppe med repræsentation fra alle afdelinger med en leder og medarbejderrepræsentant. Styregruppen er direktionen, som udarbejder projektbeskrivelse og sender opgaven i gang.

Økonomi:

Ikke relevant

Sagen afgøres af:

Direktionen

Indstilling:

Det indstilles, at der tages stilling til projektbeskrivelsen og igangsættelse af opgaven.

Beslutning på Direktionen 13-11-2024

Allan K. Filtenborg orienterede om, at der er fundet i en medarbejder i organisationen, der vil påtage sig at være projektleder på arealoptimeringsprojektet.

Efter aftale med Marianne Møller er det aftalt, at Line Fischer, ældre og sundhed, bliver projektleder under Allan Filtenborgs ledelse.

Allan og Line vil snarest sætte sig sammen for at arbejde på en projektbeskrivelse.

Der vil være fokus på involvering såvel politisk som administrativt.

Aktuel beslutning på Direktionen 02-12-2024

Direktionen besluttede:

1. At transportdirektør Kim Nielsen indtræder i styregruppen.
2. At de stående udvalg og økonomi- og erhvervsudvalget på deres møder i henholdsvis december og januar 2025 udpeger hver en repræsentant, der indtræder i styregruppen.
3. At arbejdsgruppen kommer til at bestå af projektleder Line Fischer, bygningskonstruktør Jesper Bo Larsen, arbejdsmiljørepræsentant Inge Mathisen og en økonomimedarbejder fra Løn og Økonomi. Arbejdsgruppen refererer til kommunaldirektøren, som er projektejer.
4. At ledere og medarbejdere fra det administrative område indgår i projektet som en interessentgruppe, der skal komme med bidrag, der kan indgå i beskrivelsen af to forskellige projekter. Dette præciseres under punktet "målgruppe".
5. At "gode rammer for borgerbetjening" indsættes i punkterne "formål" og "succeskriterier".
6. At projektet ændrer navn fra "arealoptimering" til et mere sigende ord for projektet.

Kommissorium, projektbeskrivelse og milepælsplan tilrettes jævnfør direktionens beslutning og projektet igangsættes.

Kommunaldirektøren sikrer den politiske behandling.

Supplerende sagsfremstilling:

Sekretariatet den 30. november 2024:

På baggrund af orienteringen fra mødet den 13. november - er sagen opdateret med tre bilag fra Line Fischer -

Bilag

Kommissorium for projektgruppe

Projektbeskrivelse bedre faciliteter

Milepælsplan

Sagsfremstilling - Arealoptimering

Høringssvar fra DH Ærø

Høringssvar fra Ærøfærgerne

Bemærkninger fra havnen

Arealprojekter sendes i høring

Høringssvar fra Viften vedr. udvidelse af Viften

Høringssvar fra IT-afdelingen vedr. arealeffektivisering

Høringssvar fra havnens personale

Høringssvar fra J&V

Høringssvar fra Løn & Økonomi vedr. Areal projektet

Høringssvar fra Fælles MED Administrationen vedr. arealprojektet

Høringssvar fra Handicap og Psykiatri

Høringssvar fra Sekretariat og Borgerservice

Høringssvar fra personalet ved Ærøhuset

Høringssvar fra Børn og Unge

Høringssvar arealprojekt - Teknisk afdeling

Høringssvar fra ældre og sundhedsområdet

Høringssvar fra sygeplejen

Beskrivelse af arealoptimering inkl. scenarier

Bilag herunder eksisterende arealforhold

Redegørelse over flytning til Rise

Punkt 4: Gensidig orientering - åben del

S2021-10808

Sagsfremstilling:

Gensidig orientering - åben del

Aktuel beslutning på Direktionen 02-12-2024

Transportdirektørens rolle i direktionen

Allan K. Filtenborg præciserede på baggrund af henvendelser, at transportdirektør Kim Nielsen ikke er medlem af direktionen, men i øjeblikket deltager i direktionens møder, for at finde ud af, om dette giver værdi i et fremadrettet perspektiv.

Såfremt transportdirektøren skal være fast medlem af direktionen, betyder det, at der skal træffes formel beslutning om dette, herunder om hvem der har ansættelses- og afskedigelseskompetencen i forhold til pågældende.

Opgaver og ressourcer i teknisk afdeling

Peter M. Nielsen orienterede om nuværende og kommende opgaver, samt personaleressourcer i tekniske afdeling.

Der udarbejdes en sag til behandling i direktionen på førstkommende møde med henblik på efterfølgende politisk behandling i TMHU og evt. ØEU/KB i januar 2025.

Gadebelysning - aftalegrundlag med Ærø Forsyning

Peter M. Nielsen orienterede om en sag på vej til politisk beslutning vedrørende aftalegrundlag med Ærø Forsyning om drift af gadebelysning på Ærø.

Der udarbejdes en sag til behandling i direktionen på førstkommende møde med henblik på efterfølgende politisk behandling i TMHU og evt. ØEU/KB i januar 2025.

Stillingen som velfærdsdirektør

Allan K. Filtenborg orienterede om at stillingen som velfærdsdirektør forventes slået op i løbet af indeværende uge med ansøgningsfrist den 10. januar 2025.

Kommende store politiske reformer

Allan K. Filtenborg orienterede om de kommende store politiske reformer; Grøn trepart, sundhed, beskæftigelse, skole, ældre og social.

Direktionen finder, at reformerne som udgangspunkt håndteres i de politiske udvalg og at de økonomiske konsekvenser af reformerne kommer til at indgå i budgetprocessen for 2026.

Punkt 5: Lukket: Gensidig orientering - lukket del

S2021-10808